

Leiðandi
vettvangur í tíu ár



Framtíðarsýn sjávarútvegsfyrirtækis

Jón Kjartan Jónsson

Framkvæmdastjóri Samherja fiskeldis



SJÁVARÚTVEGS
RÁÐSTEFNAN

ISI ICELAND
SEAFOOD



HAMPIÐJAN

Shiraf Ohsaid

Efnistöð

Hvaðan erum við að koma og hvert erum við að fara?



20 ár



Þróun nokkurra þátta



Char Fillet Farm Raised

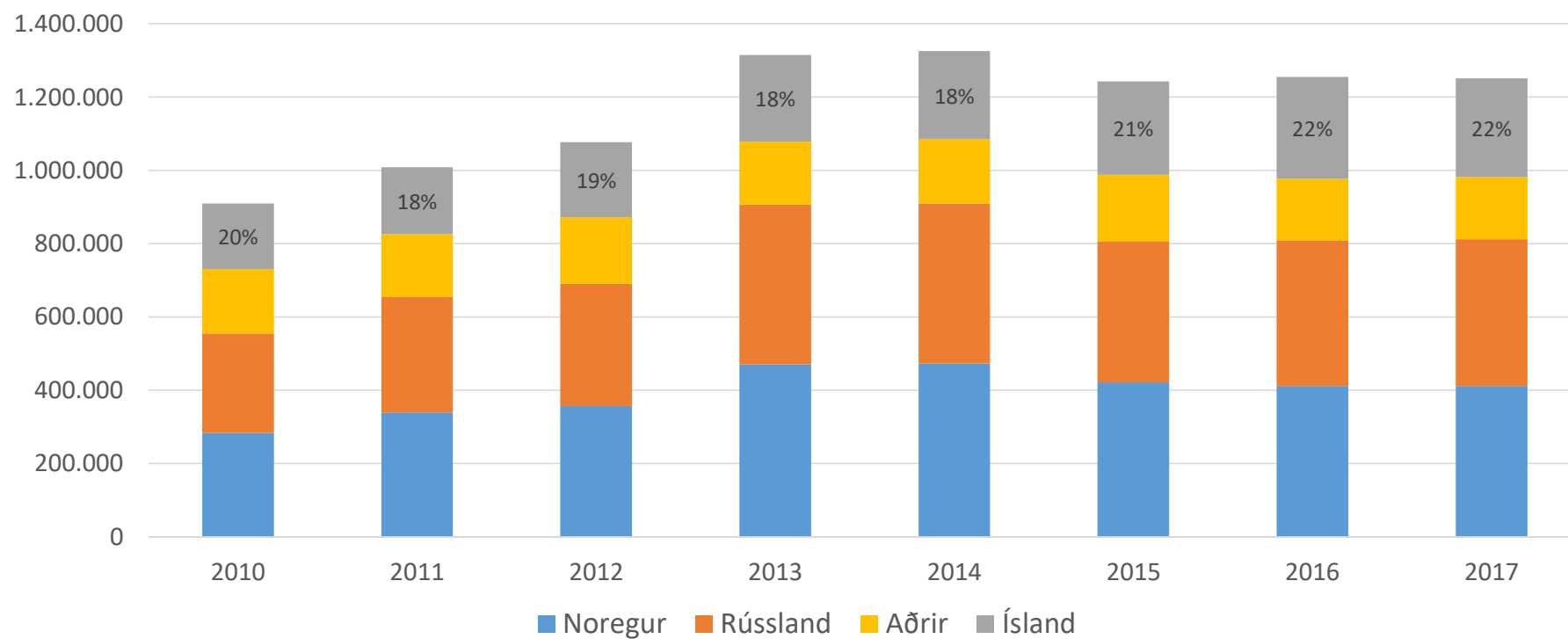
 **WHOLE FOODS MARKET** **\$14.99** per pound [Add](#)

[See product details...](#)

Whole Foods Market customers also bought

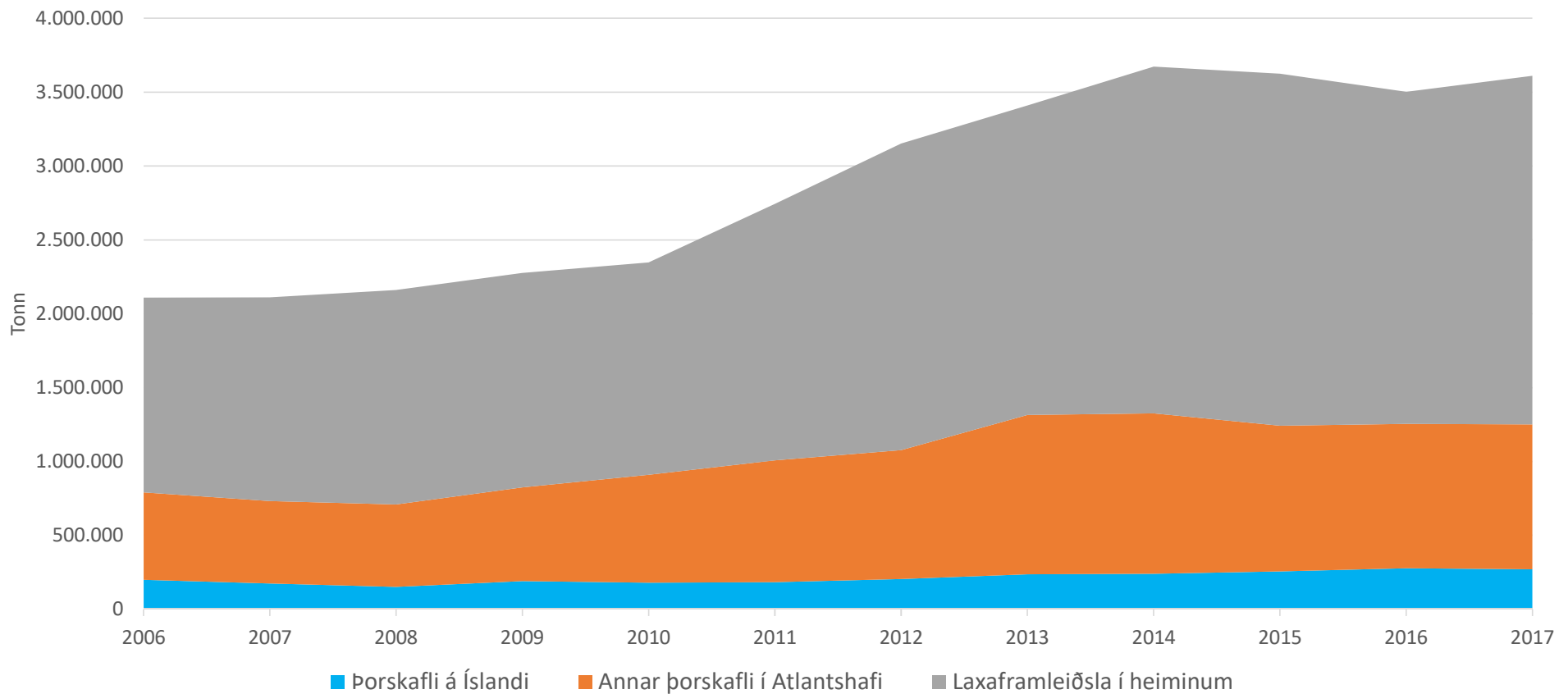


Sjálfbær nýting þorsks í Atlantshafi



Heimild: ICES

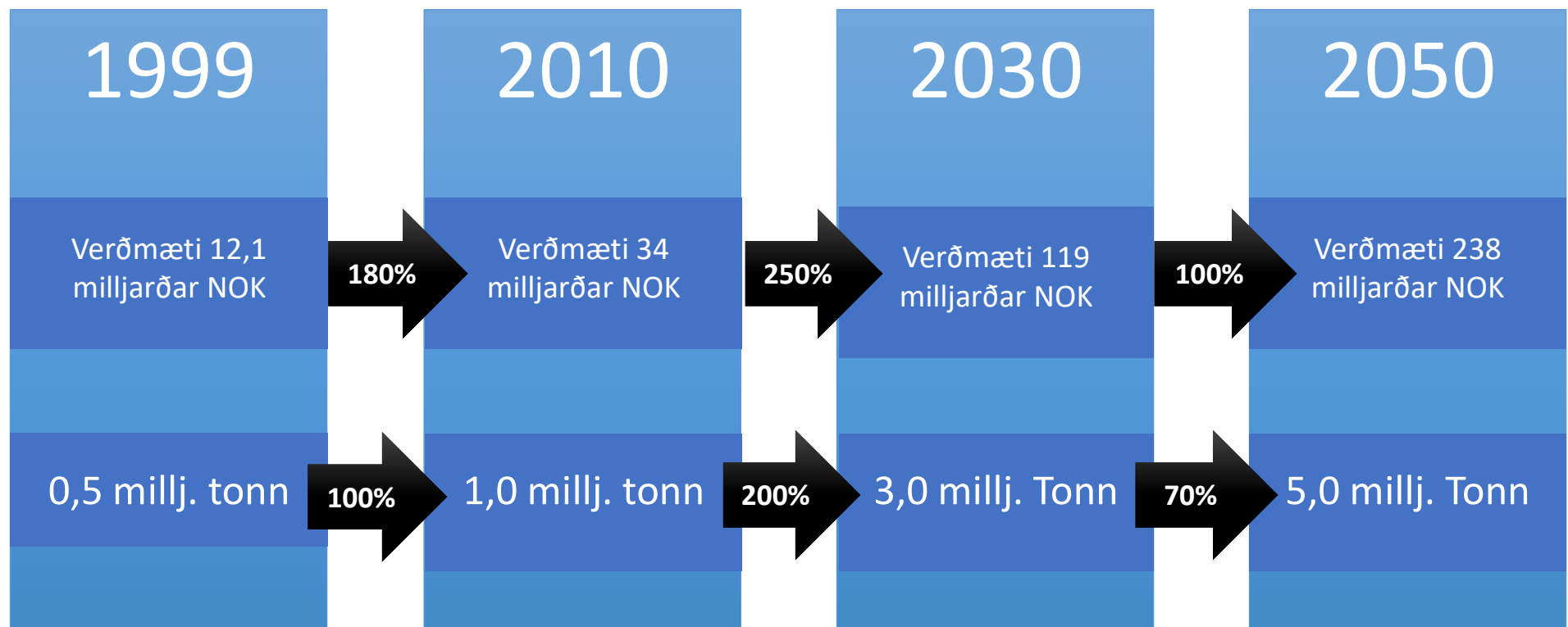
Þróun framboðs af þorski og laxi



Heimild: ICES, FAO

Spá um vöxt fiskeldis í Noregi

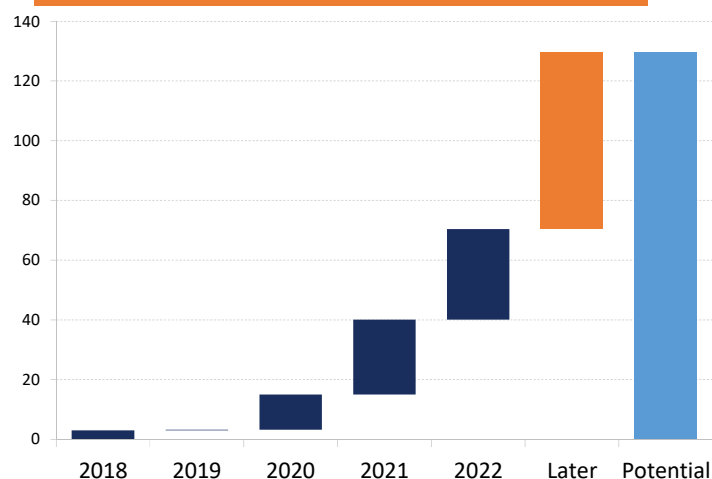
Fiskeldi, lax og regnbogasilungur



Þróunarleyfi í Noregi

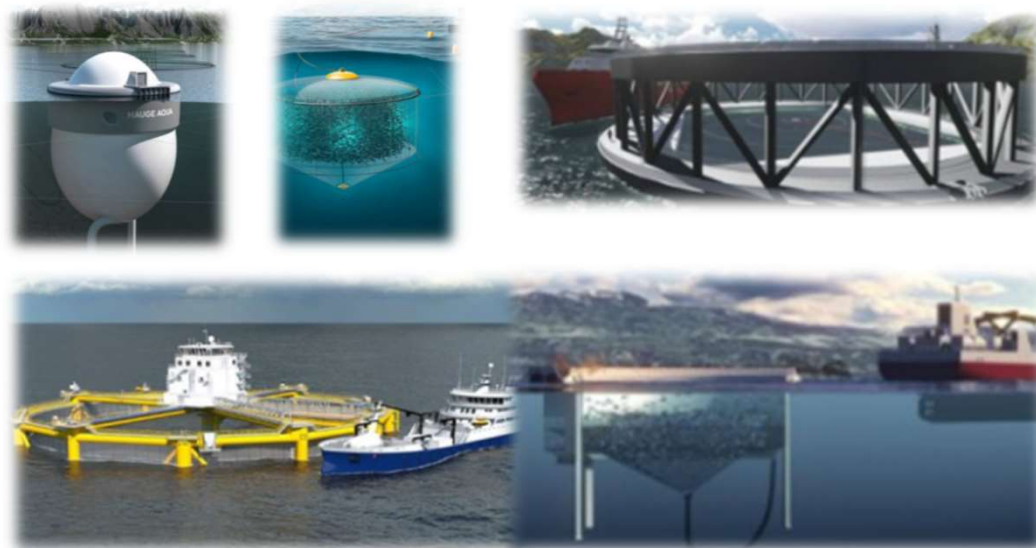


Pareto spáir 100 nýjum leyfum



Staða	Verkefni	Leyfi
Samþykkt	13	77,6
Fasi 2	6	18,2
Fasi 1	1	10
Hafnað	84	776
Samtals	104	882

Nokkrar af hugmyndunum



Heimild: Pareto Securities Equity Research

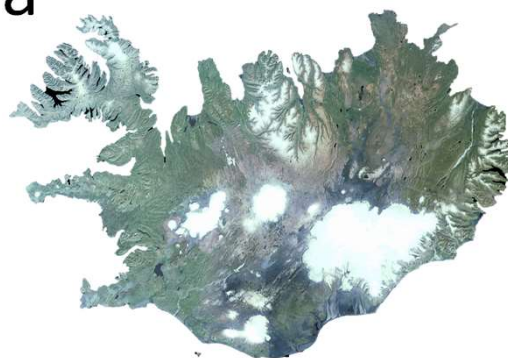
Stefna Rússa



Stefna Íslands



- Sjálfbær nýting auðlinda
 - Aflamarkskerfið
 - Fiskeldi með áhættumati
- Framtíðarsýnin

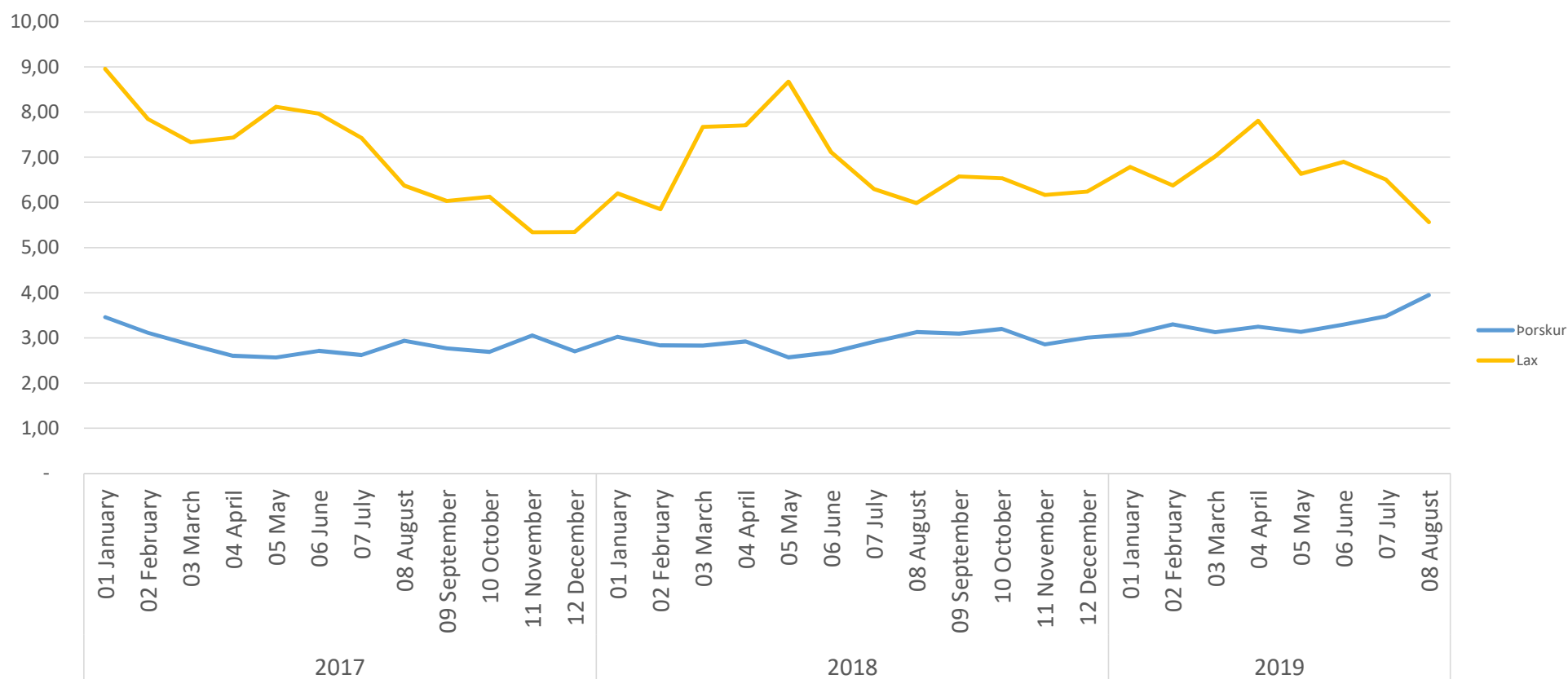


400 þús. tonn
220 milljarðar

MOWI®

450 þús. tonn
530 milljarðar

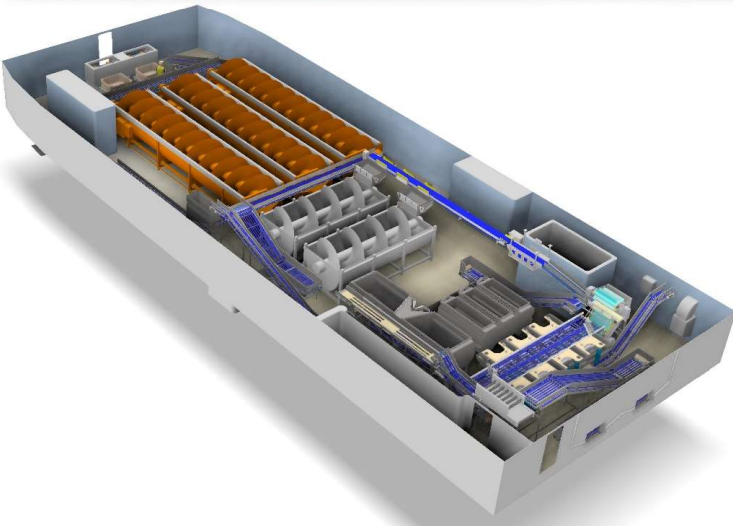
Verðþróun á þorski og laxi – EUR/kg



Framtíð útgerðarinnar



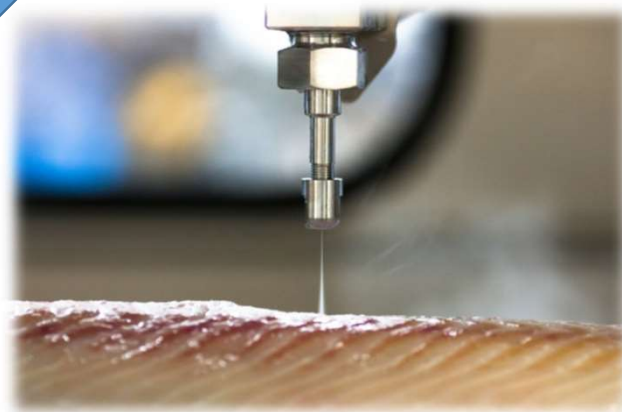
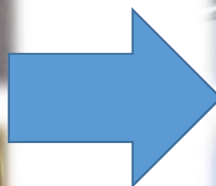
- Skipum fækkar áfram
- Orkunýting verður betri
- Aðbúnaður betri
- Gæði stöðugri
- Rafmagnið
 - Ekki m.v. núverandi þekkingu
 - Landtenging í höfnum, markmið



Vinnslan



Árið 2000
40 kg/klst



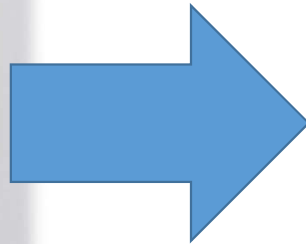
Árið 2019
80 kg/klst

Framtíð vinnslunnar

- Tæknifyrirtæki í nærumhverfi
- Vinnslurnar verða stærri og nýta alla strauma betur
- Minni sérhæfðar vinnslur
- Munum fara á fullt í fjórðu iðnbyltinguna
- Hæft fólk í sérhæfð tæknistörf í auknu mæli



Afurðirnar



Fresh loins



Fresh loin



IQF Loin



IQF portions



IQF tail



Formed



Mince



Nuggets

Við höfum verið að færast hingað



Vacuum packed portions/loins



Bags





Búið að vera
svona í 20 ár



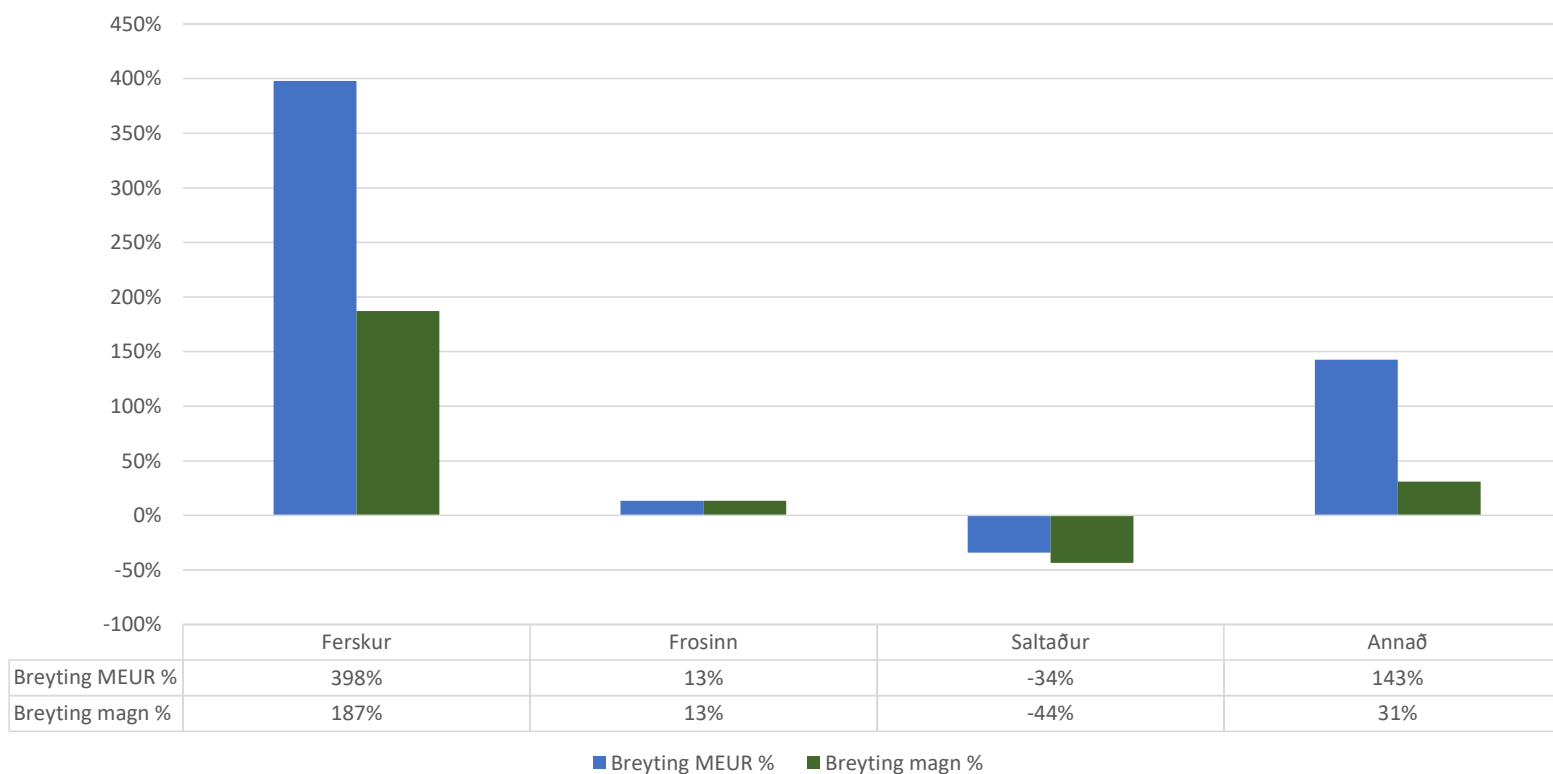
Nýjar búðir



Við höfum líka gert breytingar



Úflutningur þorsks árið 2000 vs 2018



Heimild: Hagstofan

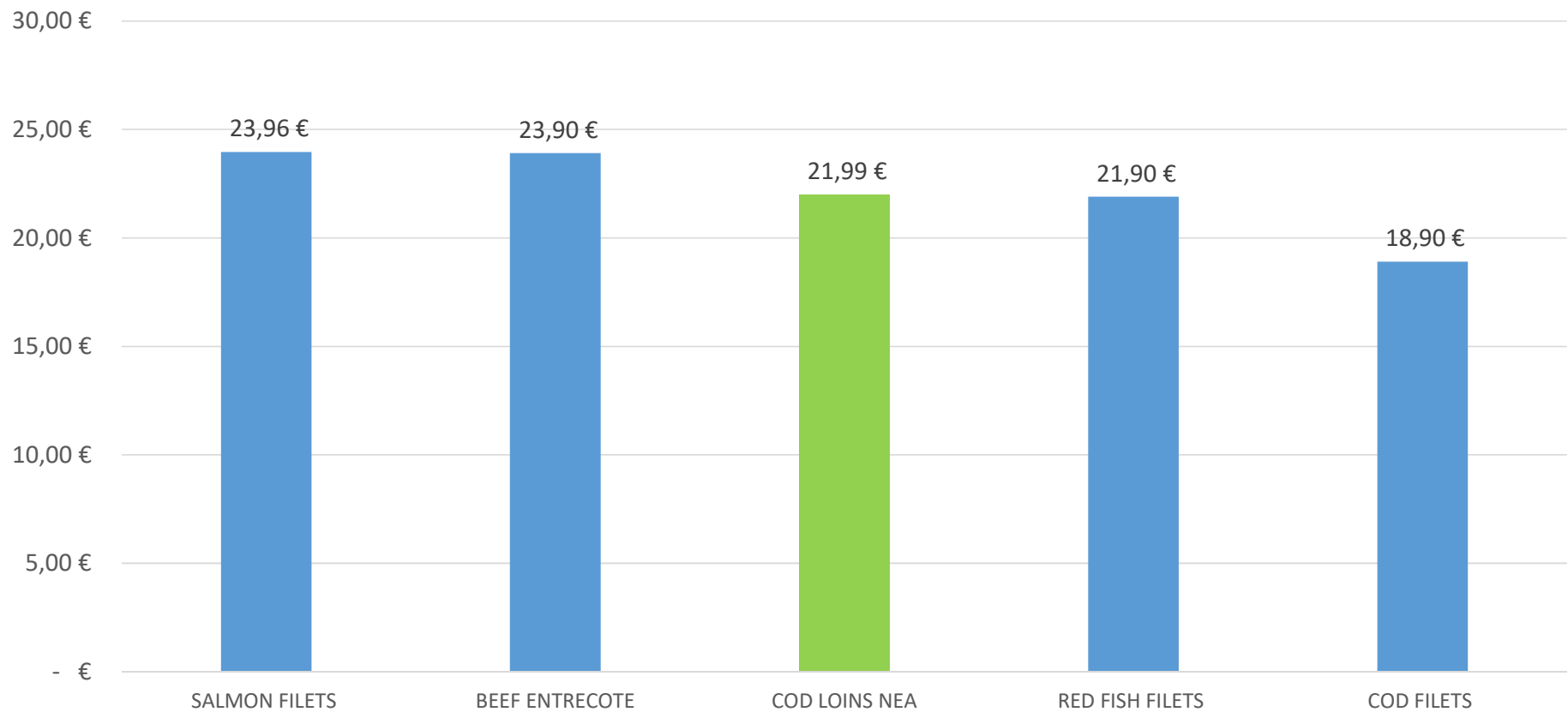
Markaðurinn



- Ferskir þorskhnakkar
- Verðmætasta afurð okkar
- Þekkt vara í Frakklandi
- Togarar upp úr 2000
- Stöðug gæði
- Öruggar dreifileiðir

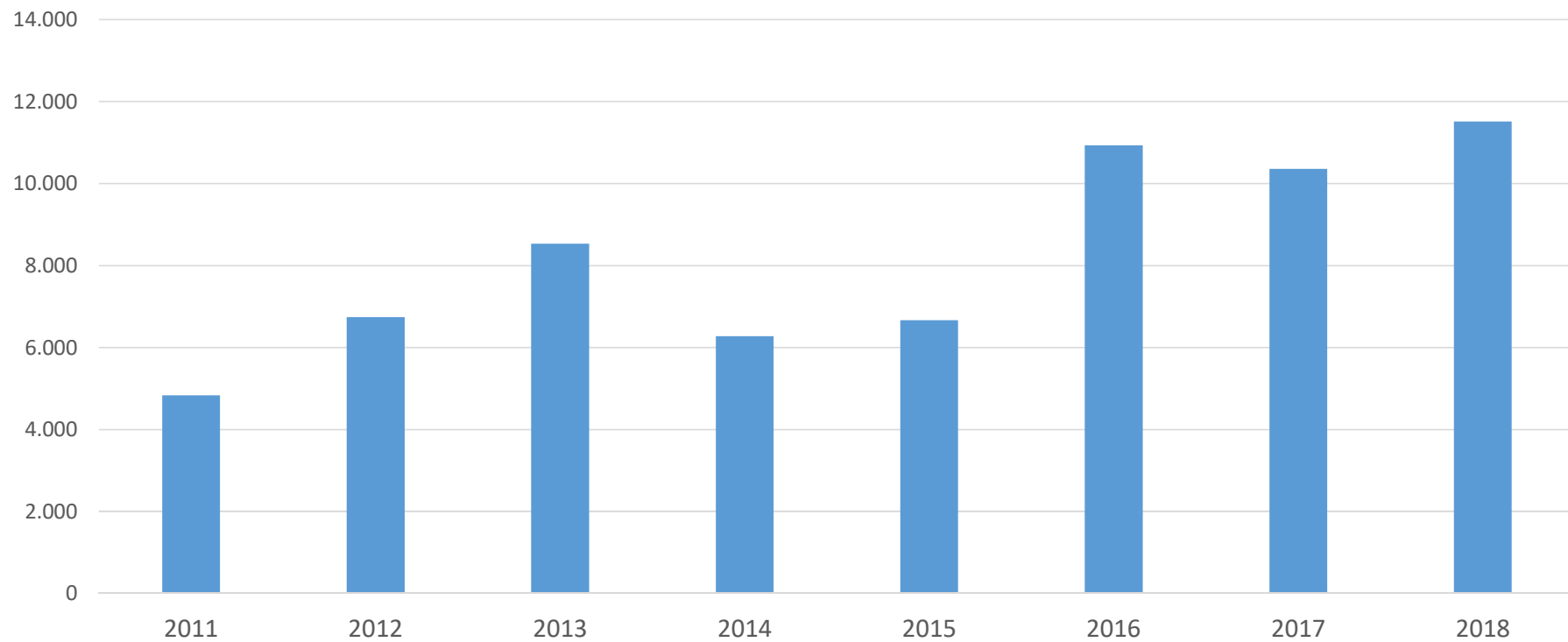


Verð á ferskvöru í Frakklandi



Heimild INTERMARCHÉ vika 45

Útflutningur þorskhnakka til Frakklands



Heimild: Sea data center

Purfum við að fara enn lengra?



Cod Fillet Atlantic MSC



\$11.99
per pound

Add



365 Everyday Value, Cod Fillets,
32 oz



\$19.99

Add



Tilapia Fillet Farm Raised



\$7.99
per pound

Add

Að ná til neytandans

Þurfum nýjar aðferðir

- Erum komnir t.d. með QR kóða í 80 verslanir í Ameríku
- Stefnum á 300 fyrir áramót
- Sjáum aukna umferð neytenda inn á síðuna
- Þetta er ein leið en það þarf fleiri nýjar



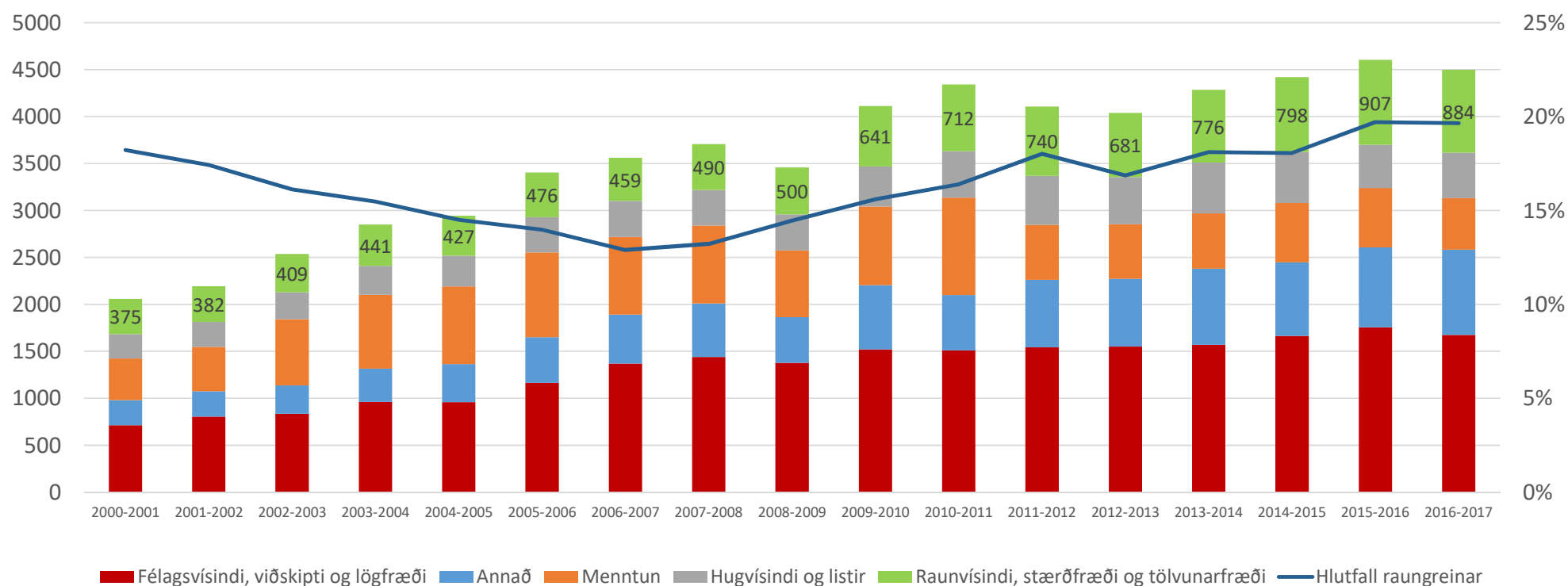
Hvað þarf til?

- Byggjum á sterkri hefð
- Samspil starfsfólks, fyrirtækja, stjórnvalda, menntunar og nýting verkþekkingar
- Stjórnvöld verða að móta stefnu og regluverk
 - Hvert ætlum við sem þjóð
 - Hvernig komumst við þangað
 - Hvers konar starfsfólk þarf til
 - Menntun er lykilatriði



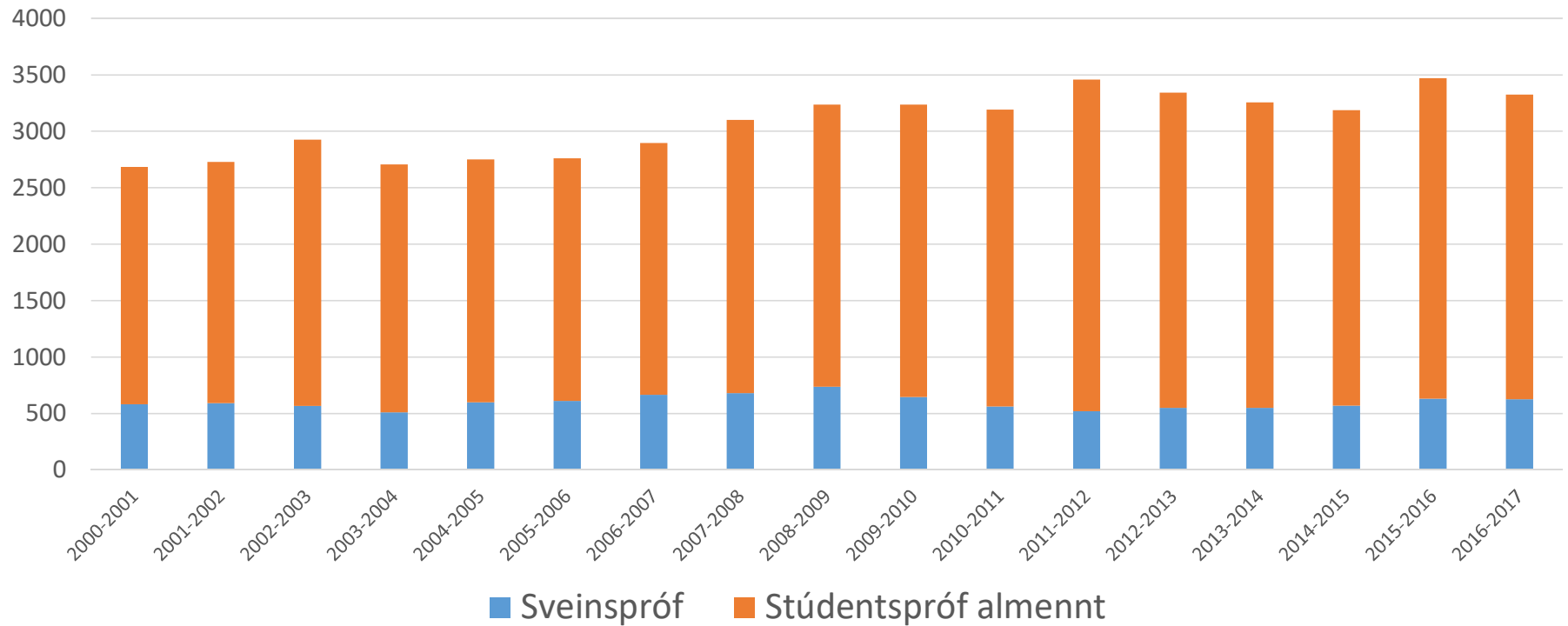
Síldarsöltun á Neskaupsstað 1965

Brautskráningar á háskóla- og doktorsstigi eftir almennu sviði



Heimild: Hagstofan

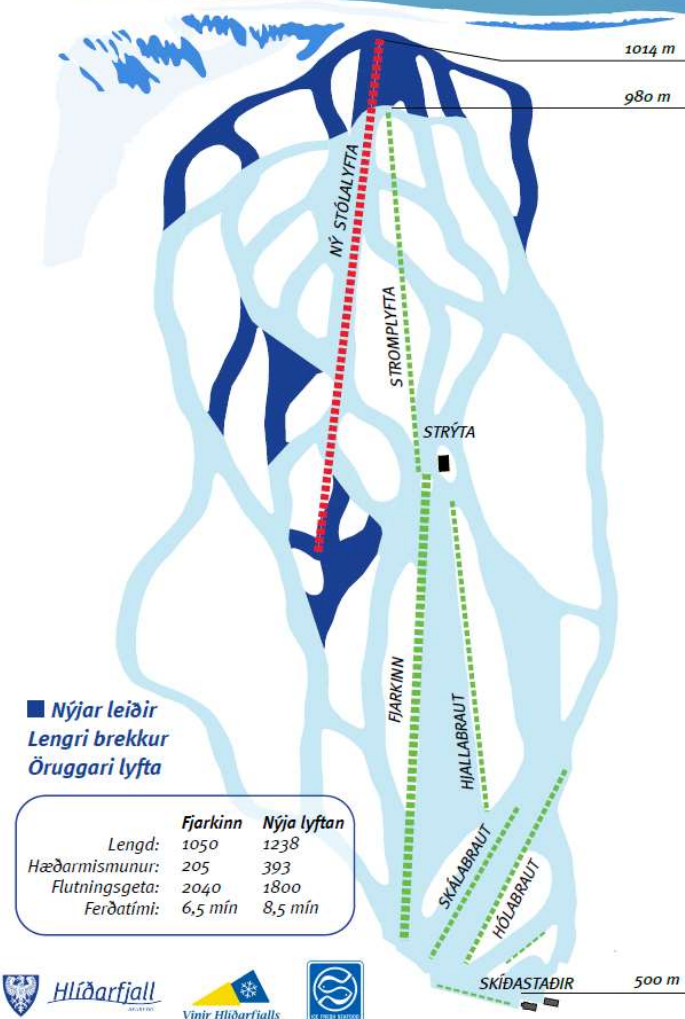
Fjöldi brautskráninga á framhaldsskólastigi eftir próftegund



Framtíðarsýn

- Við ætlum:
 - Að vera áfram í fremstu röð í sjávarútvegi á heimsvísu
 - Að laða til okkar hæft starfsfólk menntað í skóla lífsins jafnt sem öðrum skólum
 - Að nýta áfram auðlindir hafsins með sjálfbærum hætti
 - Draga úr neikvæðum áhrifum okkar á umhverfið
 - Að nýta okkur tækniframfarir til að auka verðmæti og léttu störf
 - Að vinna með samfélögunum þar sem við störfum

Ný Skíðalyfta í Hlíðarfjalli



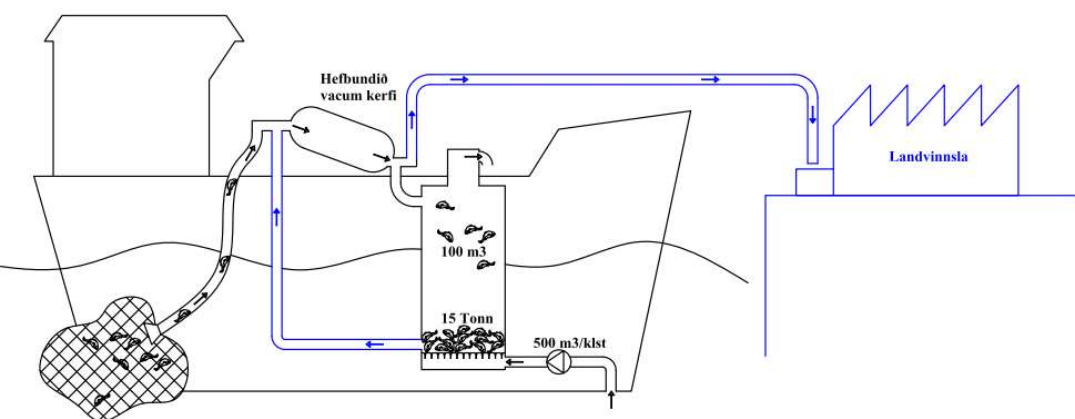
Hlíðarfjall



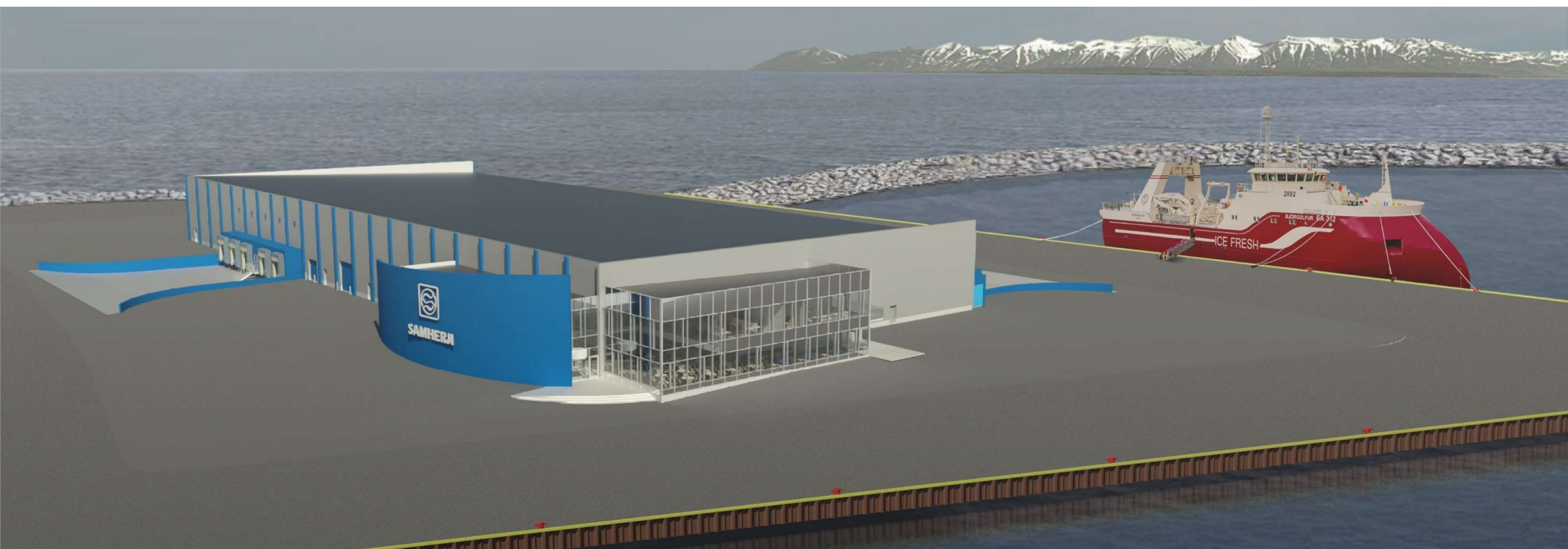
Lifandi fiskur til vinnslu



Þetta verður hluti af framtíð okkar



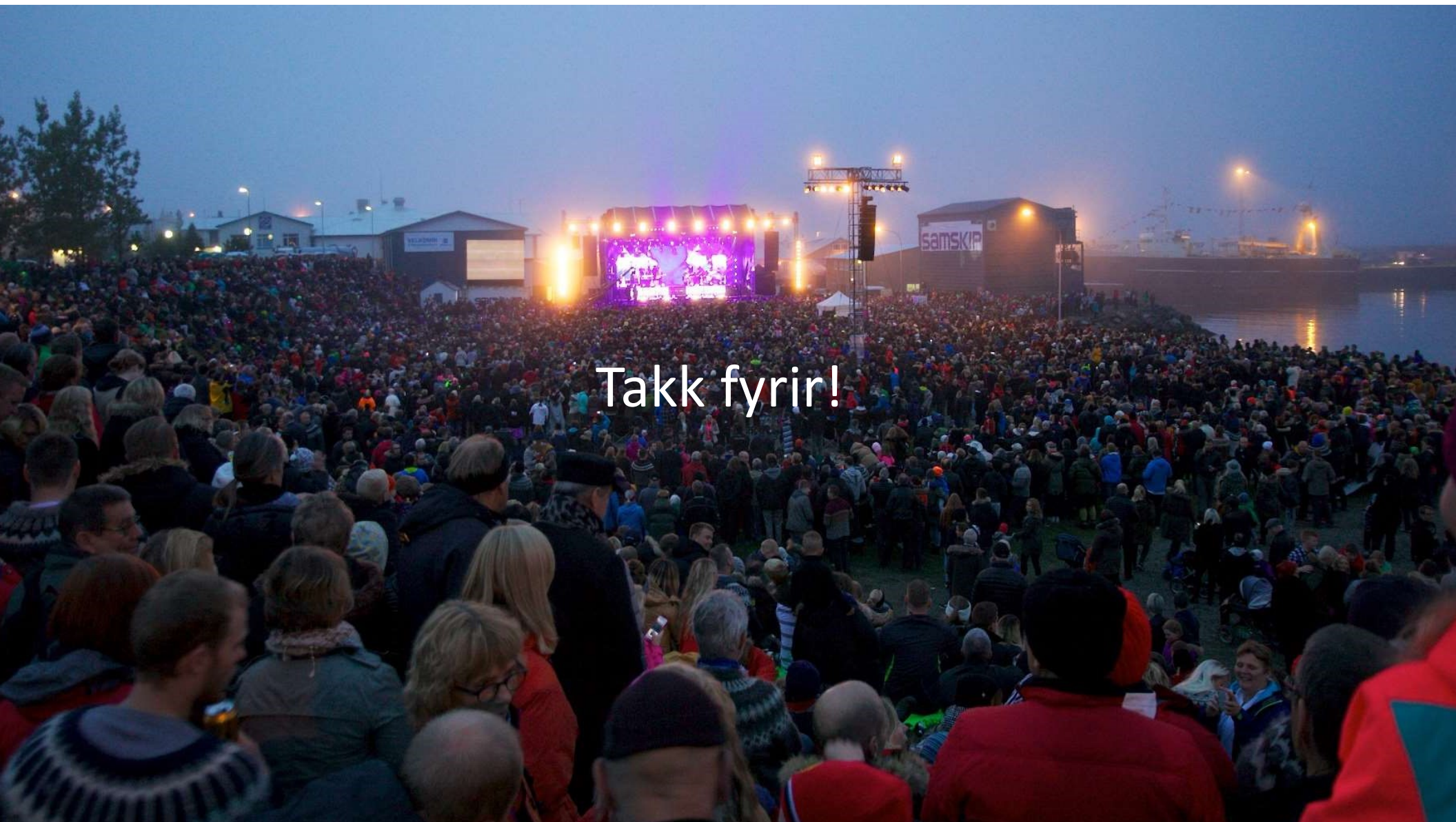
Oddeyrin EA



Framtíðarsýn

Fullkomnasta vinnsla heimi





Takk fyrir!