

KONUR ERU LÍKA
Í SJÁVARÚTVEGI



Trú og von - Vísindi og stefna

Bjarni Ármannsson
Forstjóri Iceland Seafood International

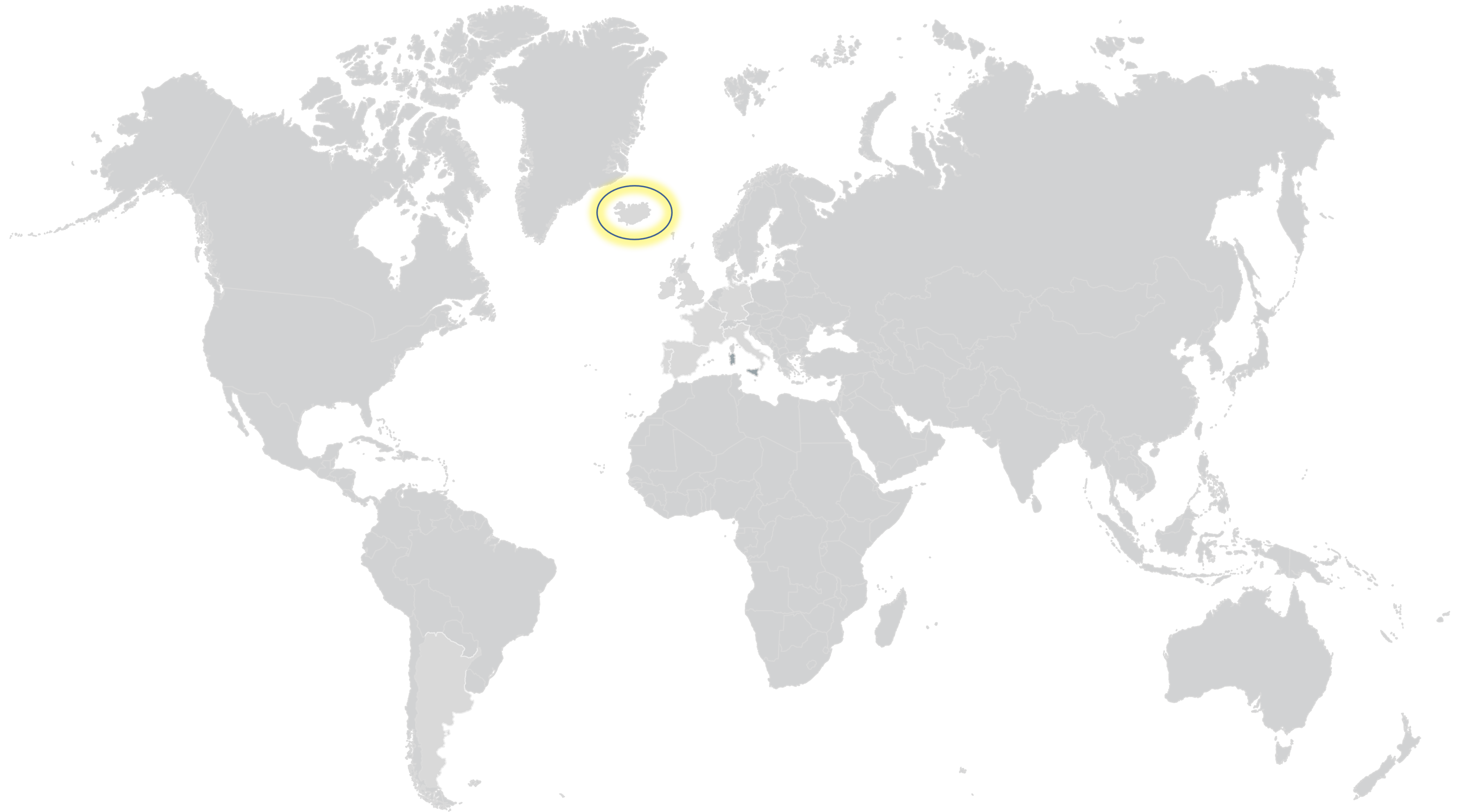


Til hamingju með afmælið
Verið velkomin í
afmælisskál í Flóa

Það er okkur sönn ánægja að bjóða þér í
afmælisskál í Flóa í Hörpunni í dag,
fimmtudaginn 10. nóvember, milli kl. 17 og 19.
Á boðsstólum verða frískandi veitingar og
léttir tónar.

Iceland Seafood er einn af aðalstyrktaraðilum
Sjávarútvegsráðstefnunnar.

Landfræðileg lega



Landfræðileg lega

Sjávarútvegur

Raforkusala

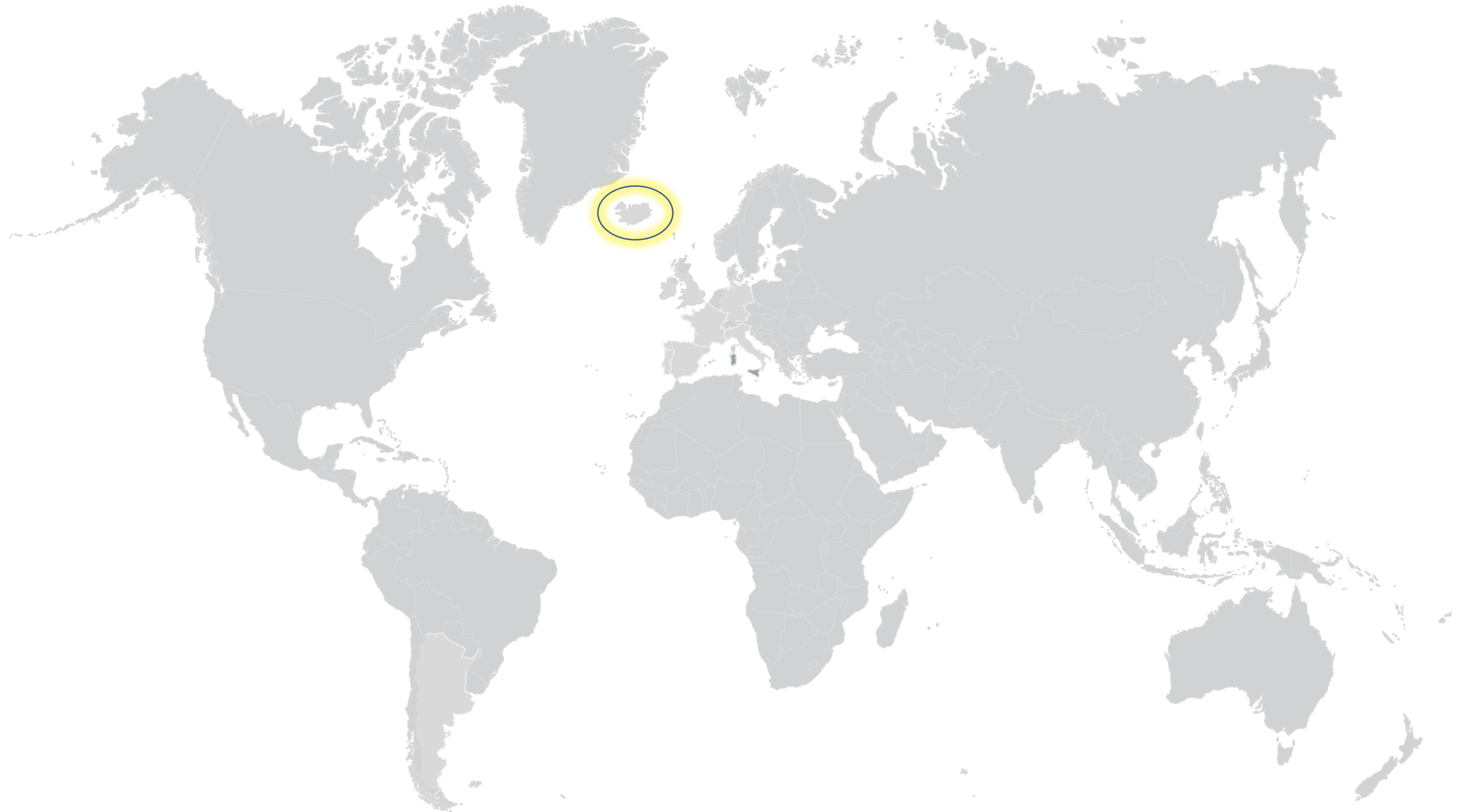
Ferðamannaíðnaður

Mannauður

Fiskur er umhverfisvæn lúxusvara

	FOOD	IMPACT (GHG emissions per gram of protein)	COST (Retail price per gram of protein)
LOW	Wheat		\$
	Corn		\$
	Beans, chickpeas, lentils		\$
	Rice		\$
	Fish		\$\$\$
	Soy		\$
	Nuts		\$\$\$
	Eggs		\$\$
MEDIUM	Poultry		\$\$
	Pork		\$\$
	Dairy (milk, cheese)		\$\$
HIGH	Beef		\$\$\$
	Lamb & goat		\$\$\$

Við erum lítil í öllu tilliti
En það er allt í lagi – svo lengi sem við höldum
ekki að við séum stór

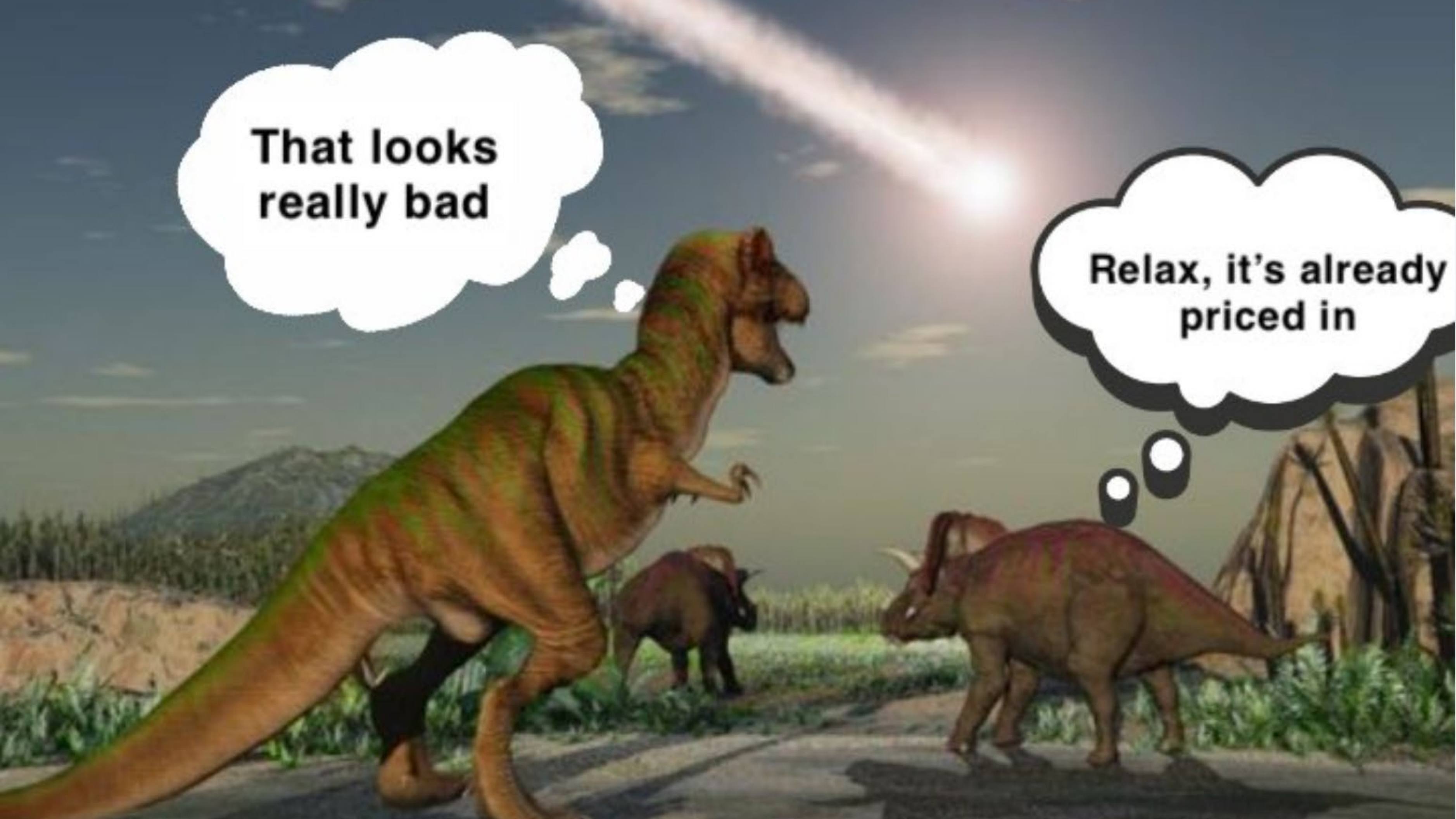


- Tilfærsla á framleiðslu nær endanlegum neytanda
- Óhagkvæmari aðfangakeðja
- Meiri verðbólga – dýrara fjármagn
- Meiri óstöðugleiki og aukin óvissa
- Minni arðsemi í fyrirtækja, minni kaupmáttur heimila
- Fólk nær hærri aldri og atvinnuþáttaka minnkar
- Neikvæðir þættir: Brexit, viðskiptastríð USA og Kína, Úkraínustríðið – stríð í Evrópu, Orkuóvissa



21 maí 2022 25. nóvember 2022





**That looks
really bad**

**Relax, it's already
priced in**



Þú breytir ekki
vindinum en getur
aðlagað seglin

Það sem þarf:

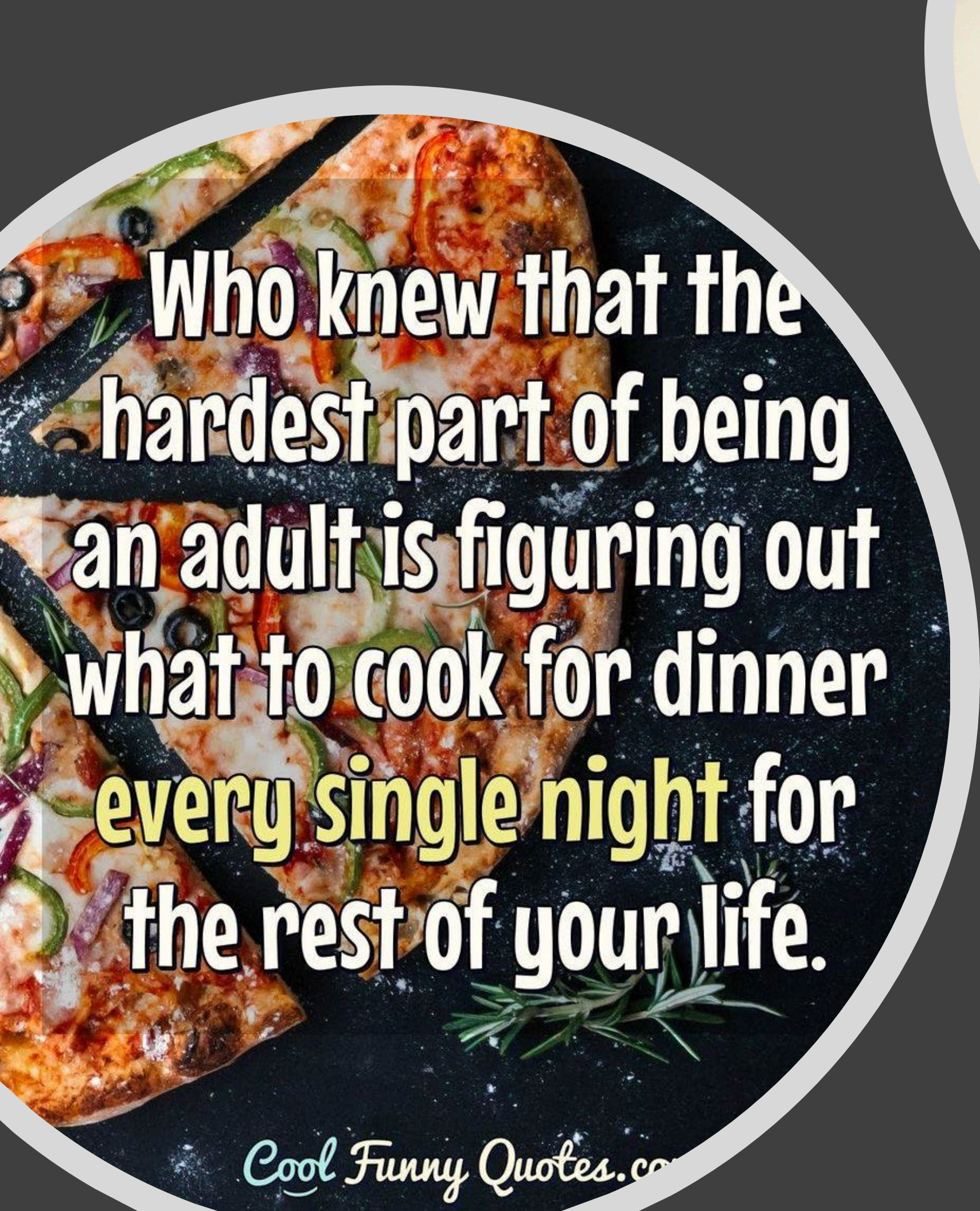


Við getum verið stolt af sögunni
- En við getum – og verðum – að gera betur

Sérstaða Íslands

- Kolefnishlutlausar afurðir
- Nýta allan fiskinn
- Nýta fiskinn í fleira en mat
- Siðferði og gangsæi
- Fækka sölupípunum – tryggja afhendingaröryggi og betri þjónustu

Sjálfbærni



Who knew that the
hardest part of being
an adult is figuring out
what to cook for dinner
every single night for
the rest of your life.

Cool Funny Quotes.com

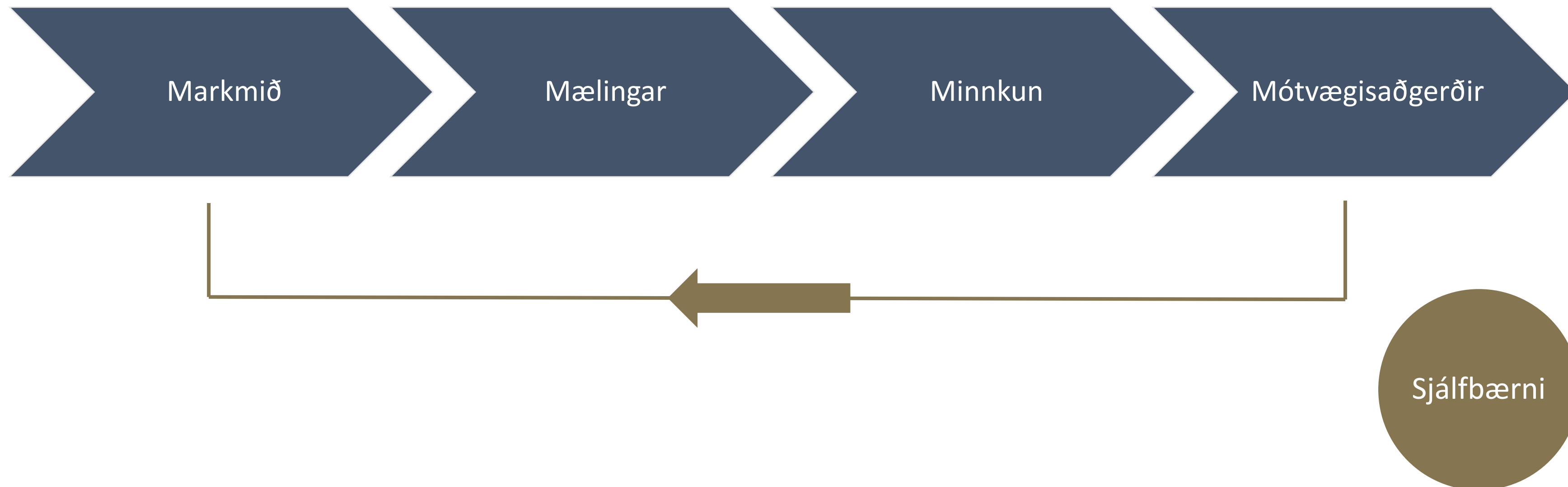


Hvað eigum við að
hafa í matinn?

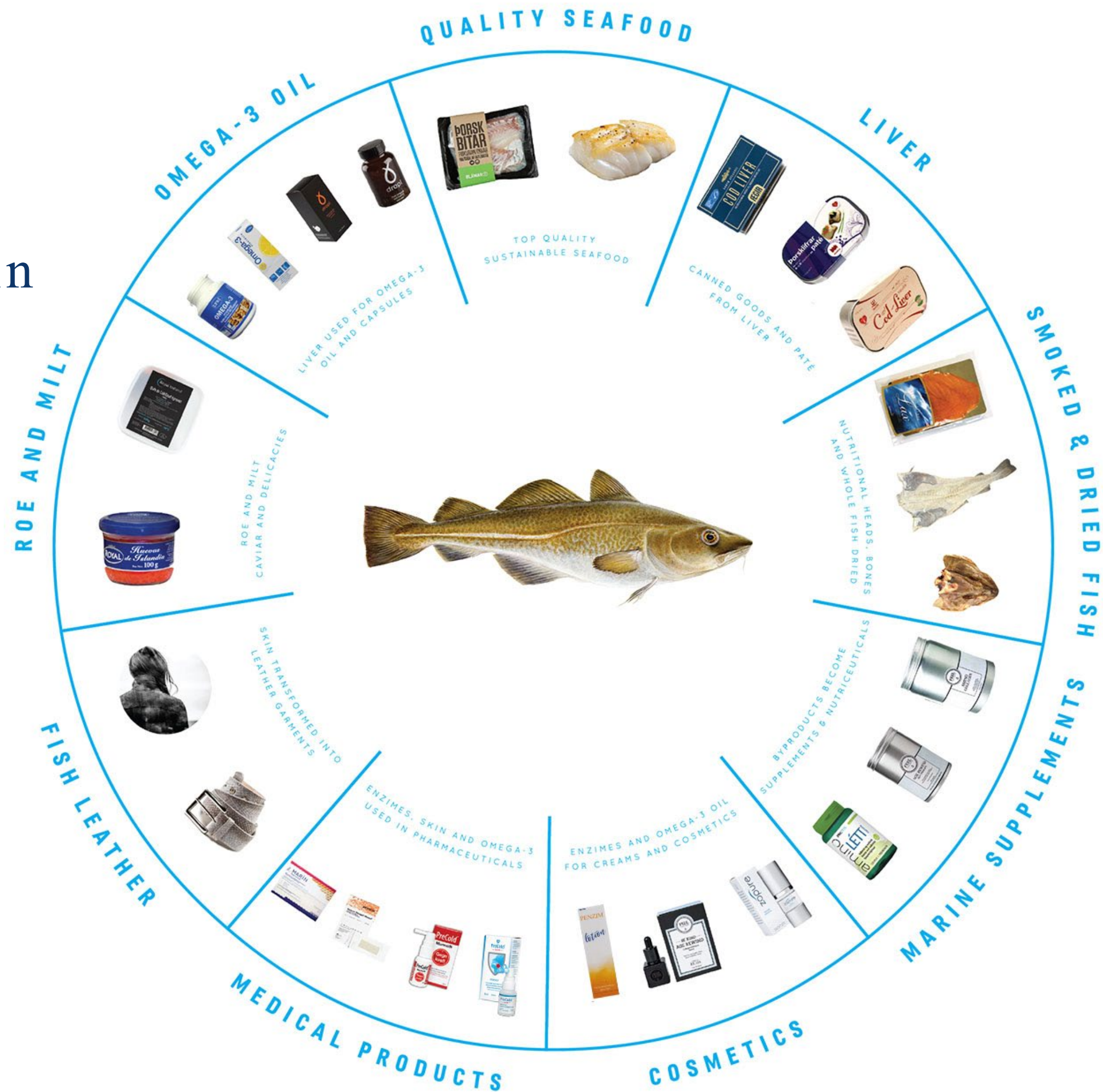


Sjálfbærni

“Seafood from Iceland – Carbon neutral”



Nýta allan fiskinn



1

Heimild: Sjávarklas inn

Sjálfbærni

Virðisaukinn af sjávarfangi getur verið
stórkostlegur og ávinningur fyrir neytandann líka



kerecis®

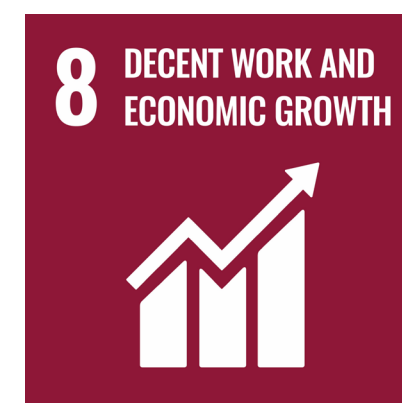


Sjálfbærni

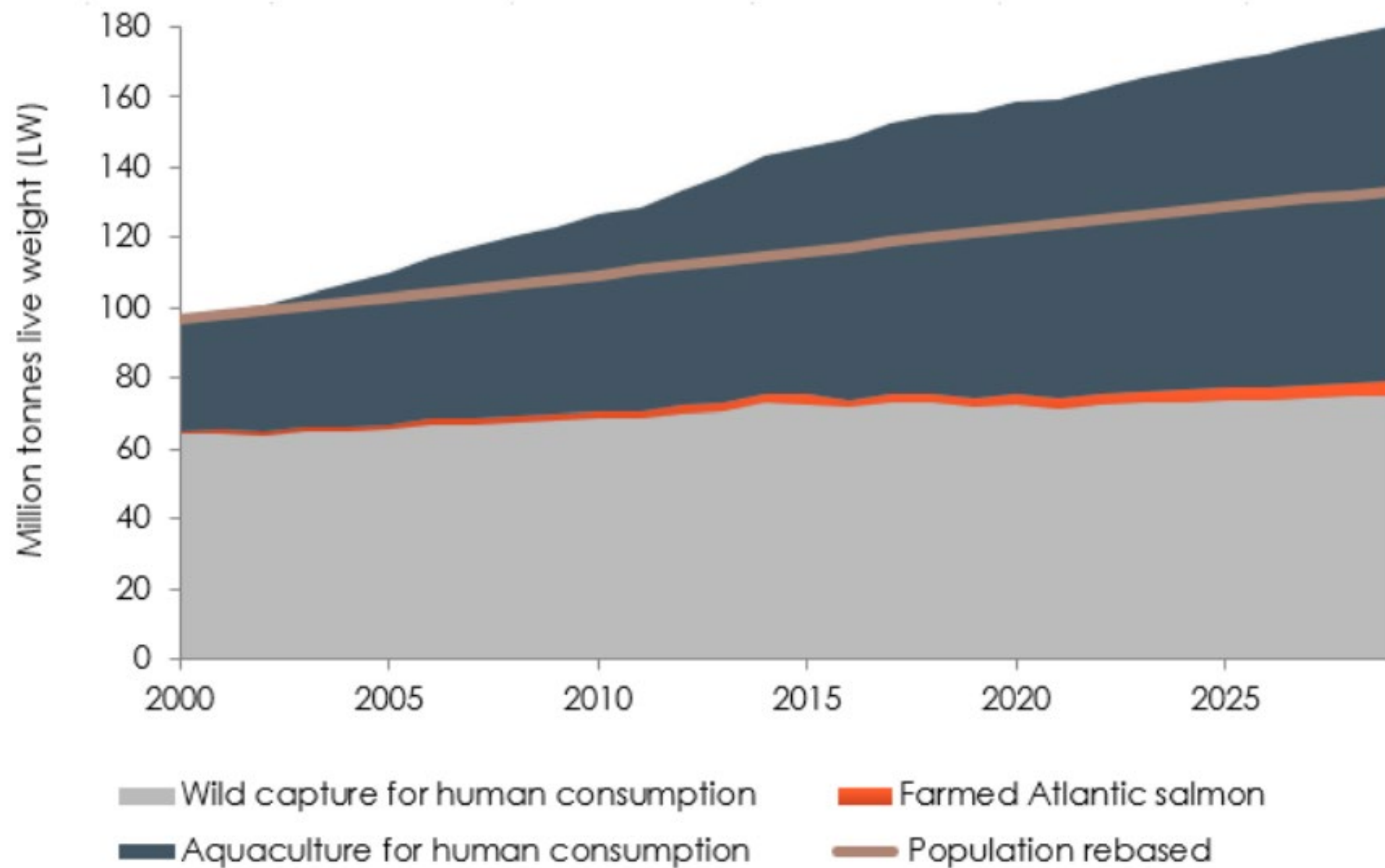
Leggjum allt á borðið – leggjum sálina í matinn

Sjálfbærni hugtakið nær víðar en umhverfismál og mikilvægi þess að nýta allan fiskinn.

Neytendur munu eftir því sem tímanum líður leggja meiri áherslu á að þekkja uppruna vörunnar og velja þá vöru sem þeir treysta á að fá góða UFS einkunn



Allur vöxtur í sjávarfangi sl. hálfa öld hefur verið frá eldi

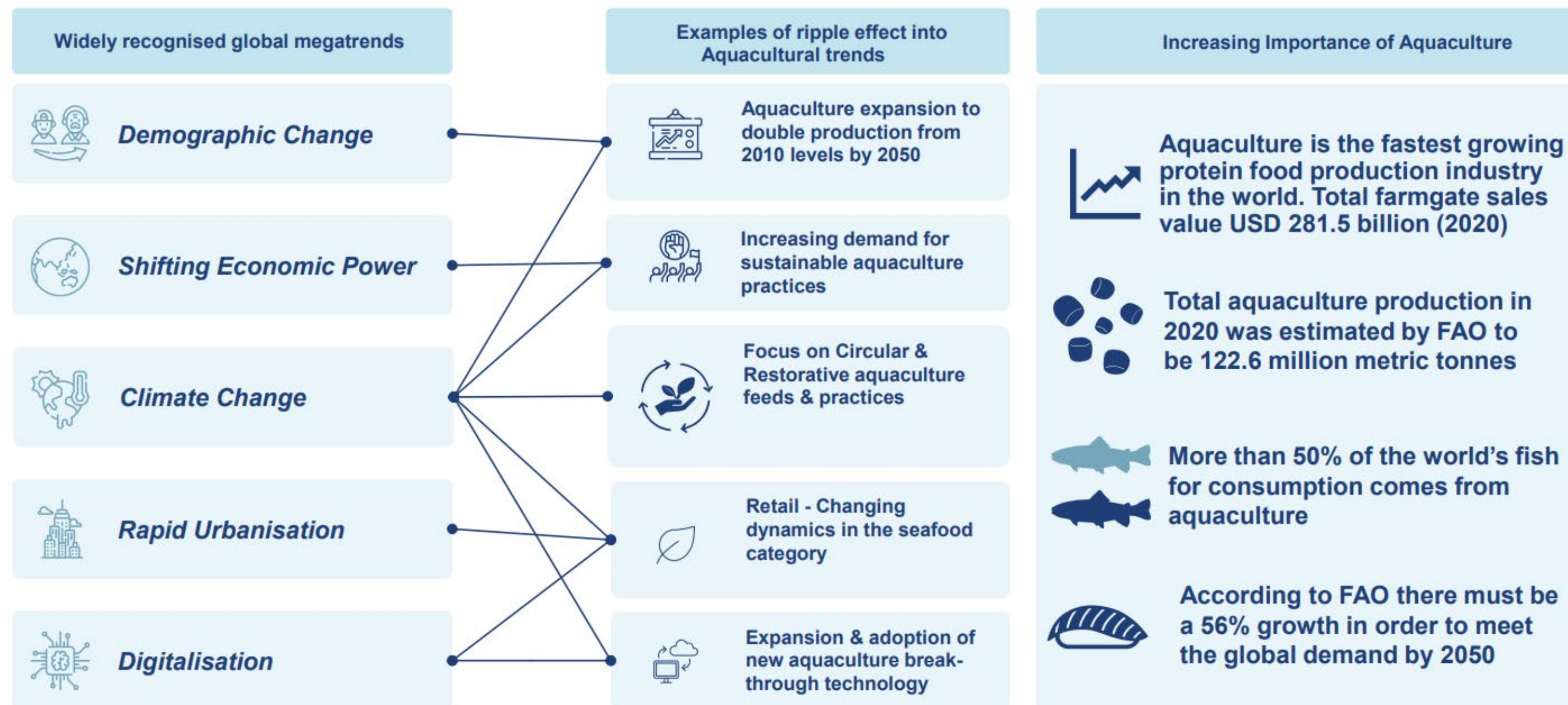


Source: Salmon Farming Industry Handbook 2022

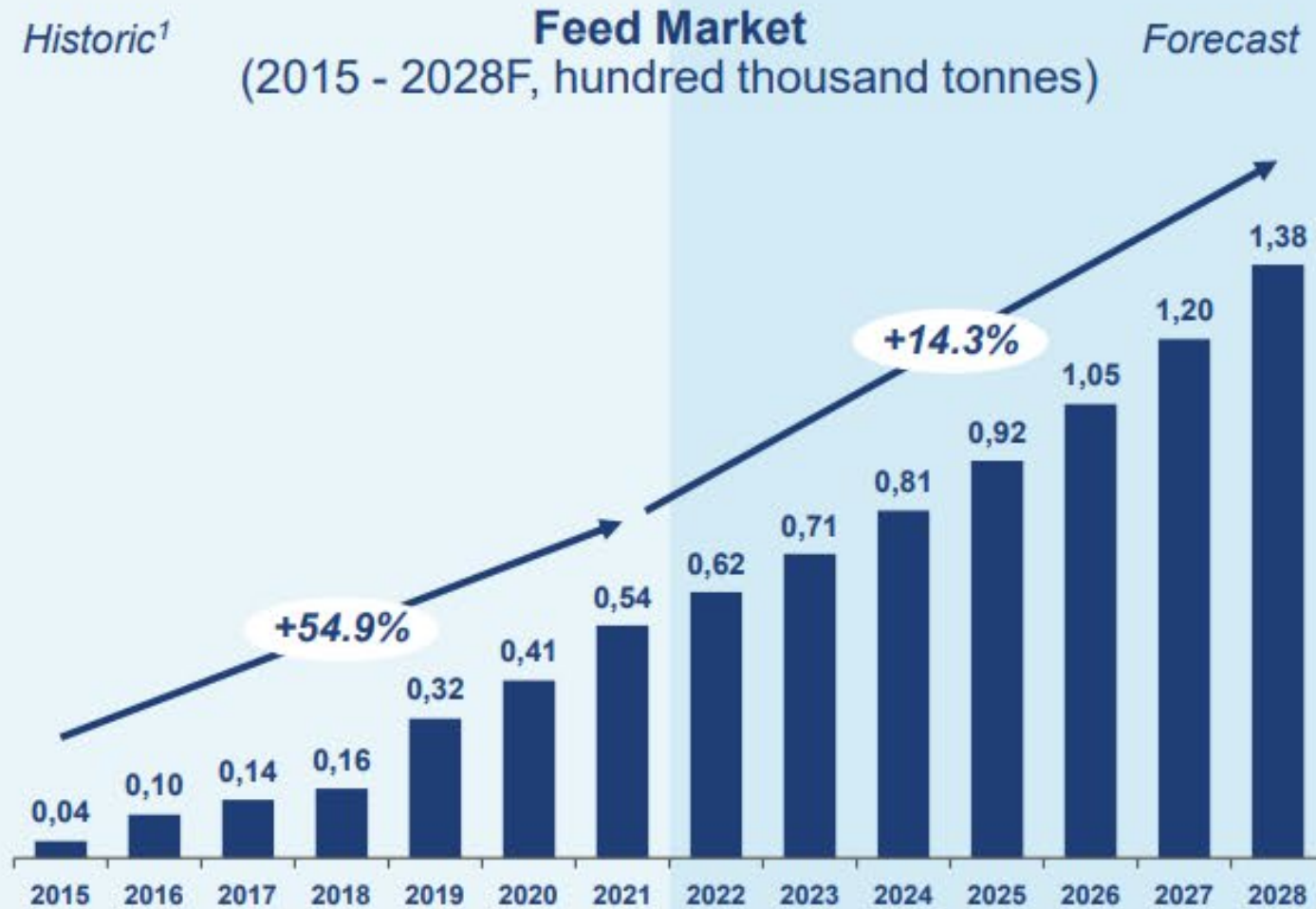
MOWI

Vöxtur í
eldi

Global Megatrends & Ripple Effects into Aquaculture



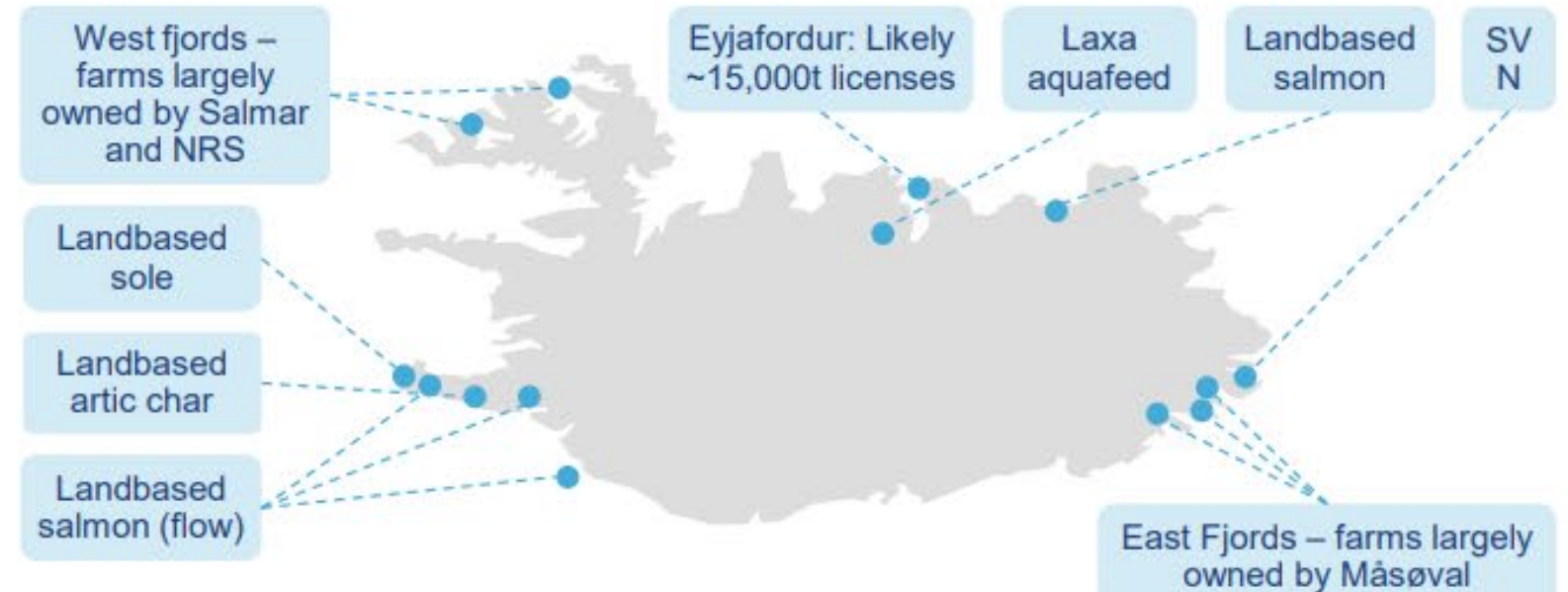
Entering Iceland



	EBIT margin range	CAGR '15-'21	CAGR '21-'28F
Salmonoids	5-7%	54.9%	14.3%

Rationale

- Iceland stands out as an **avenue for growth within salmonoids** with an estimated CAGR of ~14.3% ('21-'28F)
- Opportunity to set-up a **carbon neutral production** given the availability of thermal and hydro energy in Iceland - this would allow for the branding of a compelling sustainability story
- Iceland is an attractive location for **accessing marine raw materials, exporting to the North American East Coast**, exploring **land-based feed**, and potentially serving the Norwegian market to cater to the **capacity limits of BioMar's Norway factory**
- Solidify BioMar's position as a leading player within salmonoids** and ensure continued growth of BioMar's top- and bottom-line



Note: 1. Historic data from 2015 to 2019 is based on actuals; data for 2020 and 2021 is estimated based on rolling averages and expert interviews in case actuals are not available
Source: Expert interviews; FAO; GOAL; OECD; Kontali; Rabobank; Company websites; BioMar; Kearney

Færra aðila til að selja og markaðssetja

- Mikilvægt að þjappa saman í sölu og markaðsmálum.
 - Veitir aukinn slagkraft
 - Tryggir meira afhendingaröryggi og betri þjónustu
 - Tryggir betri samningsstöðu
 - Tryggir betri langtíma virðisauka
- -> Er að gerast samhliða aukinni samþjöppun í útgerð og vinnslu



„En hvursu mikils virði er einn rauðmagi? Og hvurs virði er pundið í ýsunni? Ellegar kolinn? Það liggur kanski næst að svara þeirri spurníngu, og segja: hvað kostar sólin, túnglið og stjörnurnar?”

- Brekkukotsannáll, 3. kafli. Sérstakur fiskur.



WE ARE ICELAND SEAFOOD

www.icelandseafood.com



Takk fyrir