

KONUR ERU LÍKA
Í SJÁVARÚTVEGI



Hvernig á að skala upp fyrirtæki.

Hermann Kristjánsson

Nóv. 2022



Mikilvægar forsendur velgengni í nýsköpun



Samkvæmt minni reynslu þessar helst:

- Framtíðarsýn, markmið og stefna
- Fókus,
- Forysta, áhugi á verkefninu og eldmóður,
- Samstarf / liðsheild
- Þolinmæði, þrautsegja
- og Fjármagn

Alls ekki tæmandi listi af forsendum!

Stækkun fyrirtækja.



Innviðir sem þarf að huga að og haldast í hendur:

- Sala og markaðsmál
- Vöruþróun
- Framleiðsla, gæðakerfi, skjölun,...
- Þjónusta
- Mannauður
-Fjárhagur og fjárhagskerfi.

Nokkrar megin leiðir til að stækka fyrirtæki



1. Hægt og rólega á eigin forsendum. Bootstrapping/Organic (Vaki)
2. Auka hlutafé til að stækka hraðar. Sala og þróun. Organic (Valka)
3. Taka inn verulegt fjármagn til að stækka með uppkaupum á öðrum félögum. External growth (Marel, Actavis,...)

Umhverfi Fjármögnunar upp úr 1990



- Rannís (Tækniþróunarsjóður)
- Bankar (lán/yfirdráttur/afurðalán)
- Þróunarfélag Íslands
- Síðar komu
 - Eignarhaldsfélag Alpýðubankans
 - Burðarás
 - ...

Nokkrar megin leiðir til að stækka fyrirtæki



1. Hægt og rólega á eigin forsendum. Bootstrapping/Organic (Vaki)
2. Auka hlutafé til að stækka hraðar. Sala og þróun. Organic (Valka)
3. Taka inn verulegt fjármagn til að stækka með uppkaupum á öðrum félögum. External growth (Marel, Actavis,...)

Umhverfi Fjármögnunar 2022

- Tækniþróunarsjóður
- EU styrkir
- Endurgreiðsla Þróunarkostn.

- NSA
- Frumtak
- VC sjóðir (Brunnur, Crowberry,

- Erlendir aðilar (VC sjóðir ofl.)
- Hópfjármögnun
- Fjárfestar aðrir. (eignastýringar banka)

- Leiðandi fyrirtæki í iðnaði (sjávarútvegur)
- Efnaðir einstaklingar
 - A. Almennir
 - B. Efnaðir af nýsköpun

Annars konar „fjármögnun“



1) Útvistun

- Lágmarkar fjárfestingu í framleiðsluvélum og innviðum tímabundið.
- Skerpir fókus
- Nýtir sérþekkingu undirverktakans
- Eykur sveigjanleika
- Lágmarkar „bruna“

2) Þátttaka kaupenda í þróun (á sérlausnum).

- Markviss þróun.

3) Upphafsgreiðsla hluta kaupverðs.

4) Fyrirframgreiðsla á leigu. Td fyrstu 6 mán.

Samantekt



- Mikilvægi stefnumótunar
- Stefnumótuð nálgun í fjármögnun